

KFDZOM - 5-ta kadencja

Po przedłużonej dyskusji jaka miała miejsce w związku z ukonstytuowaniem się nowego Zarządu 5-tej kadencji, Krajowe Forum Dyrektorów Zakładów Oczyszczania Miast przystępuje do codziennej pracy. Zarząd uznał za słuszne, aby wobec istnienia Izby Gospodarki Odpadami, dominującą rolą Forum była praca, służąca udoskonalaniu zawodu menadżera zakładów gospodarki odpadami. Mniej miejsca będziemy poświęcać procesowi tworzenia i nowelizacji prawa. To miejsce dla Izby, które ścierając się w poglądach, powinny mieć zasadniczy wpływ na powstawanie dobrego, to jest optymalnego prawa w naszej reprezentującej różny punkt widzenia, branży. Forum z pewnością powinno aranżować dyskusje nad funkcjonowaniem prawa, wysyłać impulsy dotyczące weryfikacji zauważanych nieprawidłowości, nie powinno jednak wypowiadać się jako organizacja w sprawach niejednomyślnych. Forum nie jest wspólnotą interesów. W Forum występują różne zdania dotyczące tworzenia podstaw systemowych naszego „śmieciowego” podwórka. Wypracowanie wspólnego stanowiska w wielu kwestiach jest wręcz niemożliwe. Kwestią na pewno bezsporną, a więc związaną z realizacją podstawowych celów, jest doskonalenie własnego warsztatu pracy, czyli doskonalenie siebie samego, osoby wykonującej zawód związany z zarządzaniem podmiotami wykonującymi poszczególne zadania w ramach funkcjonowania branży. Stąd też Forum służy głównie nauczaniu umiejętnego wdrażania istniejącego ładu prawnego i ekonomicznego. Służy poznawaniu nowych technik i technologii związanych z gromadzeniem, transportem i zagospodarowywaniem odpadów.

Dobry menadżer gospodarki odpadami powinien nie tylko posiadać wiedzę specjalistyczną, ale w równym stopniu wiedzę ogólną dotyczącą na przykład zasad kierowania zespołem ludzkim, organizacji czasu pracy, czy prowadzenia negocjacji oraz zachowania się podczas oficjalnych spotkań. Dobry menadżer to osoba świadoma swojej wartości. Wartości zweryfikowanej i uznanej w swoim środowisku zawodowym. W takim przypadku zadaniem zorganizowanej grupy powinna być ochrona indywidualna menadżera raz występującego w roli pracodawcy, innym zaś razem roli najemnego pracownika. Dlatego też w naszym statucie powinny znaleźć się zapisy odpowiadające celom organizacji pracodawców, a mianowicie dotyczące ochrony praw zrzeszonych członków wobec z kolei naszych pracodawców, związków zawodowych pracowników, organów władzy i administracji państwowej oraz organów samorządu terytorialnego, a także zaspokajanie wszelkich organizacyjnych, prawnych, gospodarczych potrzeb członków naszego stowarzyszenia. Członkowie Forum powinni umacniać wizerunek organizacji jako organizacji elitarniej, skupiającej najsprawniejszych menadżerów gospodarki odpadami, pasjonatów w tym co robią. Ludzi o szerokich horyzontach, posiadających rozległą wiedzę nie tylko zawodową, utrzymujących kontakty krajowe i zagraniczne, chcących znać na bieżąco to co najlepsze w naszej dziedzinie.

Kierowanie zespołem pracowniczym nie powinno polegać na wydawaniu rozkazów, raczej na sprzedawaniu swoich pomysłów. Żeby je mieć trzeba rozszerzać posiadaną już wiedzę i podpatrywać najlepszych. Dlatego też w dalszym ciągu uważamy za ważne, kontynuowanie szkoleń krajowych i zagranicznych. Będziemy organizować co najmniej dwa w roku szkolenia zagraniczne. Nie konieczne

jak dotychczas w dużych blisko pięćdziesięcioosobowych grupach, lecz w mniejszych dziesięcio, dwudziesto osobowych. Na przyszły rok mamy zaproszenia do zorganizowania wspólnych konferencji w Izraelu, Szwecji, Hiszpanii oraz na Węgrzech i Słowenii. Zaproponujemy wyjazdy dla małych grup, na targi ochrony środowiska: w marcu do Lipska, w kwietniu do Monachium i listopadzie do Paryża. Ze szkoleń, interesujący może okazać się kurs przygotowujący do egzaminu państwowego na audytora wewnętrznego. Audytor wewnętrzny to nowy, atrakcyjny zawód w sferze finansów publicznych. Dostaliśmy zaproszenie do zorganizowania kolejnych dwóch Zjazdów Forum wiosną w Rzeszowie, a jesienią w Gdańsku. Podczas nich na pewno będziemy rozmawiać o nowelizacji ustawy o odpadach i utrzymaniu porządku i czystości oraz krajowym systemie gospodarki odpadami komunalnymi. Forum nie rości sobie praw do zajmowania jednolitego stanowiska w poszczególnych kwestiach. Forum to burza mózgów, prezentacja indywidualnych poglądów i stanowisk. Służyć temu ma między innymi „Przegląd Komunalny” Bardziej mamy nauczać niż wyrokować. Szczególnie atrakcyjne okazuje się nasze stowarzyszenie dla menadżerów początkujących w naszej odpadowej branży. Tutaj mogą oni poznać środowisko zawodowe, nawiązać kontakty, często przyjaźnie. W krótkim czasie stają się specjalistami od gospodarki odpadami. Wdrażając swoje pomysły mogą je weryfikować z bardziej doświadczonymi zawodowo kolegami. Podczas Zjazdów sporo miejsca zajmować będą wykłady związane z pogłębianiem wiedzy na temat zarządzania przedsiębiorstwem. Chcielibyśmy wreszcie ustanowić własne standardy gospodarki odpadami komunalnymi oraz certyfikaty kompetencji zawodowych pracowników naszej specjalności. Dbając o wizerunek pracy którą wykonujemy, musimy wciąż podwyższać poprzeczkę jakości i rzetelności świadczonych usług. Konkurencję rozumieć nie tylko jako sam fakt pozyskiwania nowych rynków, ale przede wszystkim jako rozszerzanie oferty organizacyjnej i technologicznej. Stąd będziemy kłaść nacisk na potrzebę prowadzenia edukacji ekologicznej z zakresu ochrony środowiska przed odpadami jako naszego zadania, zadania przedsiębiorstw komunalnych. Powinniśmy przyjąć zasady etyki zawodowej, które stanowiłyby postawę relacji wobec odbiorców naszych usług jak i wobec nas samych. Konkurencję oprzeć na pozytywach a nie negatywach. Utrwalać zasady lojalności wobec swoich pracodawców.

Przedstawione zamierzenia to z jednej strony kontynuacja wypracowanych przez lata stylów pracy, a z drugiej nowe wyzwania w doskonalonych formach działania Forum. Myślę, że po raz kolejny sprostamy oczekiwaniom naszych członków, ściśle współpracując z zawiązanymi Izbami Gospodarczymi.

W nowym 2005 roku życzymy wszystkim, którzy korzystają z usług naszych przedsiębiorstw, aby po raz kolejny nie mieli powodów do narzekań na codzienną pracę naszych służby. Kolegom dyrektorom i podległym im pracownikom samych życliwości ze strony usługobiorców oraz dobrej kondycji finansowej firm w których pracują.

Prezes KFDZOM

Wojciech Janka